

PLAN OPERAȚIONAL INSTITUȚIONAL

pentru anul universitar 2025-2026

Considerații generale

Universitatea Adventus din Cernica (UA), instituție de învățământ superior acreditată, parte a sistemului național de învățământ, este unica instituție de învățământ superior a Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea din România și are o misiune distinctă în peisajul învățământului universitar autohton, propunându-și, pe lângă pregătirea academică la cele mai ridicate standarde, și modelarea caracterelor în spiritul principiilor biblice, cu orientare prioritară către slujirea semenilor, fie în domeniul pastoral, fie în cel educațional sau social.

Cu o istorie de peste 100 de ani (1924-2025), actuala Universitate Adventus s-a aflat într-o permanentă dezvoltare calitativă și cantitativă, de la ceea ce inițial era un seminar teologic, până la o instituție de învățământ superior acreditată, funcționând în prezent cu trei programe de licență și două programe de masterat, toate acreditate, la care se adaugă, începând cu acest an universitar, și programele de formare oferite de Departamentul pentru pregătirea personalului didactic.

În această linie, a preocupării permanente pentru calitate și dezvoltare, se află și întocmirea planurilor strategice și a celor operaționale anuale, care formulează obiectivele de bază ale UA pentru perioada respectivă și programul de măsuri pentru atingerea acestor obiective.

Planul operațional instituțional pentru anul universitar 2025/2026 este întocmit pe baza Planului Strategic Instituțional pentru perioada 2024-2029 și ține cont de contextul și de provocările specifice acestei perioade: consolidarea statutului de instituție de învățământ superior acreditată atât de către statul român, cât și de către Biserica Adventistă de Ziua a Șaptea, inițierea unor noi programe de studii, digitalizarea instituțională, deschiderea spre studenți internaționali, necesitatea de a crea un context care să favorizeze dezvoltarea spirituală a studenților, a profesorilor, a personalului auxiliar și administrativ, contextul legislativ în schimbare, dificultățile cauzate de scăderea numărului de absolvenți de liceu cu diplomă de bacalaureat.

Acțiuni în cadrul obiectivelor Planului Strategic

OBIECTIVUL 1 - Asigurarea cadrului și a activităților necesare pentru dezvoltarea spirituală a studenților și a personalului academic și administrativ

Acțiuni:

1. Devoțional capelă – tematici – valoarea revelației, aspecte practice din Biblie, personaje biblice.
2. Activități dezvoltare personală și spirituală:
 - a) Luni – altarul de seară (seminare pe diferite teme pregătite pe ani de studiu/invitați speciali);
 - b) Marți – discuții și întâlniri individuale sau pe clase
 - c) Miercuri – program capelă (prezența generală la ora 12:00);

PLAN OPERAȚIONAL INSTITUȚIONAL

pentru anul universitar 2025-2026

- d) Joi – repetiție cor;
 - e) Vineri – Servicii divine conduse de studenții anului IV TP și TMAC;
 - f) Sâmbătă:
 - Devoțional susținut de studenții din anul I TP;
 - Servicii divine susținute de capelan, profesori sau invitați;
 - Dezbateri probleme contemporane + Seminare dezvoltare personală;
 - Clasa de botez.
 - g) Program camera de rugăciune – în timpul săptămânii de rugăciune zilnic: 06:00, respectiv 6:30, în timpul săptămânii de rugăciune AMiCUS).
3. Activități pentru dezvoltarea socială și fizică:
- a) Mese de părtășie – cel puțin una / lună.
 - b) Activități sportive și activități team-building;
 - c) Vizite la alte asociații studențești din țară
 - d) Excursii și tabere.
4. Evenimente și creații artistice:
- a) educaționale:
 - Înființare club de carte alături de studenții de la AMiCUS ;
 - Congres studenți România
 - Festival de creație alături de studenții de la AMiCUS .
 - b) misionare:
 - Implicarea în proiectul *Student Valdenz*;
 - Casa ADRA – program organizat pentru persoanele din adăpost;
 - Meditații gratuite și activități spiritual-educative pentru copiii din Cernica;
 - TinSerV – proiect de ecologizare în pădurea Cernica;
 - Dăruirea de flori pentru doamnele din comună (1 și 8 martie);
 - Activități pentru copiii din Tânganu (Predarea limbii engleze, Jocuri educative bazate pe Biblie, Ateliere de pictură și desen);
 - Orășelul copiilor (1 iunie);
 - Activități în penitenciare (Jilava și Rahova);
 - Concerte cu scop caritabil.
 - c) spirituale:
 - Săptămâna de rugăciune pentru fiecare început de semestru
 - Povestea de seară (pentru fiecare vineri seara);
 - Organizarea unei tabere de studiu biblic în vacanța de vară
 - d) culturale:
 - vizite la obiective turistice din București și din țară;
 - promovarea participării la evenimente culturale în București;
 - Seri culturale.

PLAN OPERAȚIONAL INSTITUȚIONAL

pentru anul universitar 2025-2026

OBIECTIVUL 2 - Asigurarea unui învățământ de calitate și a unei oferte educaționale variate, în concordanță cu misiunea Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea și cu realitățile pieței muncii

Acțiuni:

- a) Promovarea formelor de predare interactivă;
- b) Actualizarea fișelor de disciplină de la toate programele de studii și aducerea la cunoștința studenților a modalităților de examinare și a criteriilor de notare în prima săptămână din fiecare semestru;
- c) Actualizarea suporturilor de curs pentru toate disciplinele și punerea lor la dispoziția studenților în format fizic și/sau electronic;
- d) Implementarea recomandărilor transmise de ARACIS și AAA cu ocazia ultimelor vizite de evaluare;
- e) Autorizarea unui nou program de licență în domeniul Științe ale educației (Educație timpurie);
- f) Pregătirea rapoartelor de evaluare internă pentru TP și AS în vederea depunerii la ARACIS;
- g) Pregătirea raportului de evaluare instituțională;
- h) Asigurarea funcționării DPPD necesar pentru pregătirea inițială a studenților și absolvenților pentru cariera didactică;
- i) Explorarea oportunităților de inițiere a unui program de studii de licență în Asistență medicală generală (4 ani);
- j) Actualizarea catalogului bibliotecii cu toate achizițiile realizate;
- k) Îmbogățirea fondului de carte și periodice al Bibliotecii, cu cele mai relevante apariții în domeniul programelor de studiu;
- l) Încheierea protocoalelor de practică pentru studenți de către coordonatorii de practică pentru fiecare program de studiu, cu oferirea unei alternative cât mai variate;
- m) Organizarea unui număr de minimum 5 conferințe publice cu participarea unor personalități academice din țară sau din străinătate, pe baza colaborărilor externe ale UA;
- n) Implicarea cadrelor didactice în activitățile de consiliere și de tutoriat pentru studenți;
- o) Desfășurarea periodică de seminare și activități de consiliere pentru studenți în cadrul Centrului de Informare, Consultanță și Orientare în Carieră (conform programului anual stabilit de Centrul de Informare, Consultanță și Orientare în Carieră).
- p) Activități de promovare a ofertei de studii a UA, conform planului întocmit de Departamentul Promovare;
- q) Organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor universitare de licență și de masterat și a calendarului acestor examene cu minimum 6 luni înainte de desfășurarea examenelor, publicarea lor pe site-ul Universității și informarea studenților;
- r) Elaborarea metodologiei și a calendarului de admitere cu minimum 6 luni înainte de desfășurarea admiterii și publicarea lor pe site-ul universității și în publicațiile Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea din România;
- s) Acordarea bursei de merit pentru studenții cu cele mai mari medii de la fiecare specializare și a celorlalte categorii de burse prevăzute de Regulamentul propriu;
- t) Identificarea altor forme de susținere financiară pentru studenții care se confruntă cu dificultăți materiale;

PLAN OPERAȚIONAL INSTITUȚIONAL

pentru anul universitar 2025-2026

- u) Creșterea activității al Universității Adventus și realizarea de emisiuni și materiale de specialitate cu implicarea profesorilor și studenților UA;
- v) Revizuirea regulamentelor și metodologiilor interne în acord schimbările legislative inițiate de Ministerul Educației
- w) Întreținerea și dezvoltarea instrumentelor de comunicare online cu studenții și candidații la admitere;
- x) Aplicarea procedurilor pentru asigurarea calității activității academice la nivelul UA, în contextul intrării în vigoare a noii Metodologii de asigurare a calității și a standardelor specifice.

OBIECTIVUL 3 – Dezvoltarea resurselor umane necesare desfășurării unui învățământ de calitate

Acțiuni:

- a) Organizarea de concursuri publice în condițiile legii pentru ocuparea posturilor didactice vacante în statul de funcții;
- b) Susținerea financiară în vederea parcurgerii studiilor doctorale de către potențiali colaboratori ai UA;
- c) Susținerea financiară pentru cadrele didactice titulare în vederea participării la conferințe naționale și internaționale și pentru alte proiecte de dezvoltare profesională;
- d) Asigurarea condițiilor materiale necesare pentru dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice (acces la cărți, reviste, baze de date internaționale de specialitate, IT, softuri de specialitate, internet etc.);
- e) Sprijinirea cadrelor didactice pentru publicarea de cursuri și lucrări științifice la Editura Universității Adventus sau la alte edituri recunoscute;
- f) Cooptarea, în calitate de cadre didactice asociate, a unor specialiști recunoscuți în plan național și/sau internațional în domeniile respective, care să aducă un plus de valoare pregătirii academice a studenților;
- g) Evaluarea anuală a cadrelor didactice, cu cele trei componente: autoevaluare, evaluare colegială și evaluarea de către studenți;
- h) Preocuparea permanentă pentru calitatea lucrărilor științifice elaborate de către cadrele didactice și de către studenți, respingerea și combaterea plagiatului atât în rândul cadrelor didactice, cât și în rândul studenților.

OBIECTIVUL 4 – Dezvoltarea activității de cercetare științifică la nivelul UA

Acțiuni:

- a) Organizarea sesiunii internaționale de comunicări științifice iCon 2026;
- b) Organizarea în 2026 a *Internațional Staff Week*, prin programul ERASMUS +;
- c) Organizarea de seminare științifice pe teme de interes pentru studenți și cadre didactice;
- d) Publicarea revistelor *Theorhema*, *Symposion* și *Journal of Education Studies*;

PLAN OPERAȚIONAL INSTITUȚIONAL

pentru anul universitar 2025-2026

- e) Inițierea și derularea de proiecte de cercetare cu finanțare națională și internațională;
- f) Evaluarea anuală a activității de cercetare a cadrelor didactice;
- g) Susținerea financiară a participării cadrelor didactice titulare la sesiuni de comunicări naționale și internaționale;
- h) Facilitarea accesului cadrelor didactice și a studenților la bazele de date internaționale relevante.
- i) Susținerea activității *Centrului de cercetare Ellen White*, cu participarea și implicarea White Estate, și eficientizarea activității noului centru prin implicarea profesorilor alături de studenți în activități de cercetare și diseminare video și scrisă în mediile online și editorial.

OBIECTIVUL 5 - Întreținerea și dezvoltarea bazei materiale necesare desfășurării activității academice și funcționării UA

Acțiuni:

- a) Dotarea cu echipamente audio-video pentru studioul media al Universității Adventus;
- b) Întreținerea bazei materiale existente: săli de clasă, laboratoare, bibliotecă, videoproiectoare, computere;
- c) Dezvoltarea spațiilor de predare-învățare prin dotarea cu table interactive și achiziția de ecrane TV cu diagonală mare;
- d) Modernizarea și îmbunătățirea spațiului bibliotecii;
- e) Menținerea căminelor studentești și a cantinei la standarde de calitate înalte;
- f) Întreținerea infrastructurii destinate activităților sociale ale studenților;
- g) Funcționarea în bune condiții a rețelei de internet wireless;
- h) Înnoirea site-ului universității;
- i) Informatizarea serviciilor administrative ale UA;
- j) Planificarea bugetului anual în funcție de veniturile preconizate din sursele stabile și luarea deciziilor pe baza acestuia;
- k) Atragerea de fonduri pentru îmbunătățirea infrastructurii educaționale;
- l) Ridicarea nivelului de securitate a campusului, conform standardelor în vigoare;
- m) Întreținerea parcului auto al Universității Adventus;
- n) Realizarea bransamentului la rețeaua de apă potabilă a Comunei Cernica;
- o) Realizarea izolației termice pentru conductele de căldură din campus.

OBIECTIVUL 6 - Dezvoltarea serviciilor oferite către Biserică și către comunitatea locală, regională și națională

Acțiuni:

- a) Încheierea de parteneriate instituționale în vederea elaborării de studii de cercetare, de statistici, de planuri și de strategii pentru dezvoltarea și eficientizarea activităților sau a proiectelor desfășurate de instituțiile Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea sau de către alte instituții din țară sau locale (din zona comunei Cernica și din București);
- b) Organizarea de către UA sau găzduirea în campus a unor de congrese, conferințe, întâlniri de lucru, ateliere pentru diverse departamente ale Bisericii Adventiste de Ziua

PLAN OPERAȚIONAL INSTITUȚIONAL

pentru anul universitar 2025-2026

- a Șaptea din România sau pentru organizații nonguvernamentale, evenimente care sunt de interes local, regional, național și internațional;
- c) Organizarea de evenimente anuale în campus și în țară pentru instruirea pastorilor și a persoanelor care lucrează în domeniul asistenței sociale, al educației și al sănătății;
 - d) Motivarea studenților în vederea participării la evenimente academice sau organizate de Biserică și de alte instituții pentru a prezenta lucrări științifice, studii de specialitate și/sau materiale diverse care pot oferi răspunsuri la provocările contemporane sau au rolul de a deschide noi direcții de cercetare;
 - e) Semnarea de protocoale de colaborare cu instituții locale și din București pentru organizarea de către profesori și studenți a unor activități și proiecte cu impact pozitiv pentru dezvoltarea și întreținerea unui climat de armonie socială;
 - f) Dezvoltarea de parteneriate cu agenți economici, cu instituții și cu fundații de asistență socială, de sănătate sau cu instituții educaționale din comunitatea locală, din București sau din țară pentru organizarea unor proiecte, activități sau evenimente în parteneriat și în care resursele umane și sponsorizările să fie asigurate de partenerii UA;
 - g) Implicarea profesorilor și a studenților în proiecte educaționale și sociale desfășurate în comunitatea locală (comuna Cernica);
 - h) Organizarea Congresului de Asistență și Misiune Socială;
 - i) Producție de materiale audio-video sau tipărite care să vină în sprijinul desfășurării de activități educativ-religioase și culturale atât în bisericile adventiste, cât și în instituții de stat sau în cadrul organizațiilor și al fundațiilor nonguvernamentale;
 - j) Participarea profesorilor și a pastorilor din cadrul Universității Adventus ca lectori la diverse evenimente organizate de Biserica Adventistă de Ziua a Șaptea;
 - k) Implicarea cadrelor didactice ale Universității Adventus în emisiuni radio și TV realizate de Centrul Media Adventist;
 - l) Menținerea paginii destinate Universității Adventus în Curierul Adventist, publicația oficială a Bisericii Adventiste din România, pentru abordarea unor teme de interes pentru comunitatea adventistă din România și pentru popularizarea activităților derulate în cadrul Universității Adventus;
 - m) Actualizarea și diversificarea permanentă a strategiei de promovare a Universității Adventus.

Prezentul Plan operațional instituțional a fost aprobat în ședința Senatului din data de 01 octombrie 2025.

Rector,
Prof. univ. dr. habil. Laurențiu MOȚ