



UNIVERSITATEA ADVENTUS DIN CERNICA

PLAN OPERAȚIONAL INSTITUȚIONAL pentru anul universitar 2021-2022

Considerații generale:

Universitatea Adventus din Cernica, instituție de învățământ superior acreditată, parte a sistemului național de învățământ, este unica instituție de învățământ superior a Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea din România și are o misiune distinctă în peisajul învățământului universitar autohton, propunându-și, pe lângă pregătirea academică la cele mai ridicate standarde, și modelarea caracterelor în spiritul principiilor biblice, cu orientare prioritară către slujirea semenilor, fie în domeniul pastoral, fie în cel educațional sau social.

Cu o istorie de peste 90 de ani, actuala Universitate Adventus s-a aflat într-o permanentă dezvoltare calitativă și cantitativă, de la ceea ce inițial era un seminar teologic, până la o instituție de învățământ superior acreditată, găzduind în prezent trei specializări acreditate: Teologie Adventistă Pastorală, Asistență Socială, Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar.

În această linie, a preocupării permanente pentru calitate și dezvoltare, se află și întocmirea planurilor strategice (pentru un interval de patru ani) și a celor operaționale anuale, care formulează obiectivele de bază ale Institutului pentru perioada respectivă și programul de măsuri pentru atingerea acestor obiective.

Planul operațional instituțional pentru anul universitar 2020/2021 este întocmit pe baza Planului Strategic Instituțional pentru perioada 2020-2025 și ține cont de contextul și de provocările specifice acestei perioade: consolidarea statutului de instituție de învățământ superior acreditată atât de către statul român, cât și de către Biserica Adventistă de Ziua a Șaptea, procesul de monitorizare de către Ministerul Educației Naționale și Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, inițierea unor noi programe de studii și reacreditarea celor existente, necesitatea de a crea un context care să favorizeze dezvoltarea spirituală a studenților, a profesorilor, a personalului auxiliar și administrativ, contextul legislativ în schimbare, dificultățile cauzate de scăderea numărului de absolvenți de liceu cu diplomă de bacalaureat.

Acțiuni în cadrul obiectivelor Planului Strategic

Obiectivul 1 - Asigurarea cadrului și a activităților necesare pentru dezvoltarea spirituală a studenților și a personalului academic și administrativ.

Acțiuni:

1. Activități dezvoltare personală și spirituală: altare de seară, capela săptămânală (miercuri), repetiții cor, programe de închinare în Sabat
2. Activități pentru dezvoltarea socială și fizică:
 - a) Mese de părtășie – cel puțin o dată pe lună
 - b) Activități sportive (CERNICA MARATON) și team-building (cel puțin lunar);
 - c) Club de limbi biblice;
 - d) Seminare de interes general;
 - e) Excursii.
3. Evenimente și creații artistice:
 - a) educaționale:
 - Participarea la festivalul de creație Amicus;
 - *Eroi ai curajului* – lecții de viață (studiu de cărți, dar și întâlnire cu diferite personalități de succes);
 - Club de lectură;
 - Dezbateri din zona de apologetică biblică;
 - *Clipuri* sau *Filme de scurt metraj*;
 - Public speaking (bi-semestrial);
 - Întâlniri cu elevi de la licee adventiste și studenți (AMICUS - filiala București).
 - b) misionare:
 - Implicarea cât mai multor studenți în misiune în cadrul bisericilor unde fac practică sau în localitățile din jurul campusului;
 - **Casa ADRA** – program săptămânal (în fiecare duminică seara) organizat pentru persoanele din adăpost (adulți și copii);
 - **Meditații gratuite și activități spiritual-educative (programe explo)** pentru copiii din Pantelimon și Cernica;
 - **Adoptă o familie** – grupuri de studenți alături de profesori vor sluji unor familii sărace din comuna Cernica;
 - **Programe ASUP** – cel puțin lunar în penitenciarele din Jilava și Găești
 - **Emisiune TV „Studenți ai Cuvântului”** – odată pe săptămână
 - **Seminare în școli**
 - **Romania Youth Challenge** – cu participarea a 10 studenți
 - **TinSerV** – pădurea Cernica sau împrejurări
 - **O șansă caldă** (cel puțin o dată pe semestru);
 - **Speranță pentru imigranți** (implicare în predarea limbii române și engleze pentru copii din familii siriene și irakiene);
 - **Misiune externă** – în funcție de posibilități (evangelizări prin *Share Him*).
 - c) spirituale:

- Povestea de seară (în fiecare vineri seara);
- Săptămâna de rugăciune pentru fiecare început de semestru;
- Sabatul părinților
- Sabatul absolvenților.

d) culturale:

- invitați speciali
- vizite la diferite obiective turistice din București și din țară.

Obiectivul 2 - Asigurarea unui învățământ de calitate și a unei oferte educaționale variate, în concordanță cu misiunea Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea și cu realitățile pieței muncii

Acțiuni:

- a) Promovarea formelor de predare interactivă;
- b) Actualizarea programelor analitice ale disciplinelor tuturor specializărilor, și aducerea la cunoștința studenților a modalităților de examinare și a criteriilor de notare în prima săptămână din fiecare semestru;
- c) Actualizarea suporturilor de curs pentru toate disciplinele și punerea lor la dispoziția studenților în format fizic și/sau electronic;
- d) Actualizarea bibliografiei pentru fiecare disciplină și înaintarea unei liste cu propuneri de achiziții la Bibliotecă pentru anul în curs;
- e) Parcurgerea cu succes a procesului de evaluare și reacreditare instituțională din partea ARACIS pentru Universitate;
- f) Parcurgerea cu succes a procesului de evaluare și reacreditare din partea ARACIS pentru programul de studii Asistență Socială;
- g) Parcurgerea cu succes a procesului de evaluare și reacreditare din partea ARACIS pentru programul de studii Teologie Adventistă Pastorală;
- h) Parcurgerea cu succes a procesului de evaluare și reacreditare instituțională din partea AAA (Adventist Accrediting Association) pentru Universitatea Adventus și cele trei programe ale ei;
- i) Actualizarea catalogului bibliotecii cu toate achizițiile realizate;
- j) Îmbogățirea fondului de carte și periodice al Bibliotecii, cu cele mai relevante apariții în domeniul programelor de studiu;
- k) Încheierea protocoalelor de practică pentru studenți de către coordonatorii de practică pentru fiecare program de studiu, cu oferirea unei alternative cât mai variate;
- l) Organizarea unui număr de minimum 5 conferințe publice cu participarea unor personalități academice din țară sau din străinătate, pe baza colaborărilor externe ale UA;
- m) Implicarea cadrelor didactice în activitățile de consiliere și de tutoriat pentru studenți;
- n) Desfășurarea periodică de seminare și activități de consiliere pentru studenți în cadrul Centrului de Informare, Consultanță și Orientare în Carieră (conform programului anual stabilit de Centrul de Informare, Consultanță și Orientare în Carieră).

- o) Demararea procedurilor pentru inițierea unui program de studii de masterat în domeniul Științelor Educației și în Teologie;
- p) Activități de promovare a ofertei de studii a UA, conform planului întocmit de Departamentul Promovare;
- q) Dezvoltarea activității studioului video al Universității Adventus și realizarea de emisiuni și materiale de specialitate cu implicarea profesorilor și studenților UA;
- r) Elaborarea regulamentului de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor universitare de licență și a calendarului acestor examene cu minimum 6 luni înainte de desfășurarea examenului de licență, publicarea lor pe site-ul Universității și informarea studenților cu privire la acest examen;
- s) Elaborarea metodologiei și a calendarului de admitere cu minimum 6 luni înainte de desfășurarea admiterii și publicarea lor pe site-ul universității, la avizier și în publicațiile Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea din România;
- t) Realizarea demersurilor necesare pentru reînnoirea accesului la baza de date GLOBAL DTL/ATLA și EBSCO și explorarea altor oportunități de documentare pentru activitatea de cercetarea științifică a studenților și personalului academic;
- u) Acordarea bursei de merit pentru studenții cu cele mai mari medii de la fiecare specializare;
- v) Consolidarea parteneriatului cu Uniunea de Conferințe a Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea din România pentru acordarea a 10 burse în valoare de 200 de euro studenților implicați în proiectul Romanian Youth Challenge;
- w) Identificarea altor forme de susținere financiară pentru studenții care se confruntă cu dificultăți materiale;
- x) Aplicarea procedurilor pentru asigurarea calității activității academice la nivelul UA.

Obiectivul 3 – Dezvoltarea resurselor umane necesare desfășurării unui învățământ de calitate

Acțiuni:

- a) Organizarea de concursuri publice în condițiile legii pentru ocuparea posturilor didactice vacante în statul de funcții;
- b) Susținerea financiară în vederea parcurgerii studiilor doctorale de către potențiali colaboratori ai UA;
- c) Susținerea financiară pentru cadrele didactice titulare în vederea participării la conferințe naționale și internaționale și pentru alte proiecte de dezvoltare profesională;
- d) Asigurarea condițiilor materiale necesare pentru dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice (acces la cărți, reviste, baze de date internaționale de specialitate, IT, softuri de specialitate, internet etc.);
- e) Sprijinirea cadrelor didactice pentru publicarea de cursuri și lucrări științifice la Editura Universității Adventus sau la alte edituri recunoscute;
- f) Cooptarea, în calitate de cadre didactice asociate, a unor specialiști recunoscuți în plan național și/sau internațional în domeniile respective, care să aducă un plus de valoare pregătirii academice a studenților;
- g) Evaluarea anuală a cadrelor didactice, cu cele trei componente: autoevaluare, evaluare colegială și evaluarea de către studenți;

- h) Preocuparea permanentă pentru calitatea lucrărilor științifice elaborate de către cadrele didactice și de către studenți, respingerea și combaterea plagiatului atât în rândul cadrelor didactice, cât și în rândul studenților.

Obiectivul 4 – Dezvoltarea activității de cercetare științifică la nivelul UA

Acțiuni:

- a) Organizarea sesiunii anuale de comunicări științifice pentru profesori și studenți;
- b) Organizarea de seminare științifice pe teme de interes pentru studenți și cadre didactice;
- c) Publicarea revistelor *Theorhema*, *Symposion* și *Journal of Education Studies*;
- d) Inițierea și derularea de proiecte de cercetare cu finanțare națională și internațională;
- e) Evaluarea anuală a activității de cercetare a cadrelor didactice;
- f) Susținerea financiară a participării cadrelor didactice titulare la sesiuni de comunicări naționale și internaționale;
- g) Facilitarea accesului cadrelor didactice și a studenților la bazele de date internaționale relevante.
- h) Eficientizarea activității Centrului de studii creștine răsăritene prin implicarea profesorilor și a studenților în activități de cercetare și diseminare video și scrisă în mediile online și editorial.
- i) Eficientizarea activității Centrului de studii Ellen White prin implicarea profesorilor și a studenților în activități de cercetare și diseminare video și scrisă în mediile online și editorial.

Obiectivul 5 - Întreținerea și dezvoltarea bazei materiale necesare desfășurării activității academice și funcționării UA

Acțiuni:

- a) Dezvoltarea bazei materiale a studioului video al Universității Adventus;
- b) Finalizarea amenajării studioului video;
- c) Reutilizarea cantinei Universității Adventus în condițiile în care nu mai sunt restricții și prezența studenților este neîntreruptă;
- d) Întreținerea bazei materiale existente – săli de clasă, laboratoare, bibliotecă, videoproiectoare, computere;
- e) Dezvoltarea bazei materiale prin suplimentarea numărului de videoproiectoare și prin înlocuirea celor uzate;
- f) Achiziționarea la bibliotecă a noilor apariții din domeniile de studii acoperite de UA;
- g) Menținerea căminelor studențești și a cantinei la standarde europene;
- h) Întreținerea infrastructurii destinate activităților sociale ale studenților;
- i) Funcționarea în bune condiții a rețelei de internet wireless;
- j) Informatizarea serviciilor administrative ale UA;
- k) Planificarea bugetului anual în funcție de veniturile preconizate din sursele stabile și luarea deciziilor pe baza acestuia;
- l) Atragerea de fonduri pentru îmbunătățirea infrastructurii educaționale;
- m) Ridicarea nivelului de securitate a campusului, conform standardelor în vigoare;
- n) Întreținerea parcului auto al Universității Adventus;
- o) Realizarea bransamentului la rețeaua de apă potabilă a Comunei Cernica;
- p) Realizarea izolației termice pentru conductele de căldură din campus.

Obiectivul 6 - Dezvoltarea serviciilor oferite către Biserică și către comunitatea locală, regională și națională

Acțiuni:

- a) Încheierea de parteneriate instituționale în vederea elaborării de studii de cercetare, de statistici, de planuri și de strategii pentru dezvoltarea și eficientizarea activităților sau a proiectelor desfășurate de instituțiile Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea sau de către alte instituții din țară sau locale (din zona comunei Cernica și din București);
- b) Organizarea de către UA sau găzduirea în campus a unor de congrese, conferințe, întâlniri de lucru, ateliere pentru diverse departamente ale Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea din România sau pentru organizații nonguvernamentale, evenimente care sunt de interes local, regional, național și internațional;
- c) Organizarea de evenimente anuale în campus și în țară pentru instruirea pastorilor și a persoanelor care lucrează în domeniul asistenței sociale, al educației și al sănătății;
- d) Motivarea studenților în vederea participării la evenimente academice sau organizate de Biserică și de alte instituții pentru a prezenta lucrări științifice, studii de specialitate și/sau materiale diverse care pot oferi răspunsuri la provocările contemporane sau au rolul de a deschide noi direcții de cercetare;
- e) Semnarea de protocoale de colaborare cu instituții locale și din București pentru organizarea de către profesori și studenți a unor activități și proiecte cu impact pozitiv pentru dezvoltarea și întreținerea unui climat de armonie socială;
- f) Dezvoltarea de parteneriate cu agenți economici, cu instituții și cu fundații de asistență socială, de sănătate sau cu instituții educaționale din comunitatea locală, din București sau din țară pentru organizarea unor proiecte, activități sau evenimente în parteneriat și în care resursele umane și sponsorizările să fie asigurate de partenerii UA;
- g) Implicarea profesorilor și a studenților în proiecte educaționale și sociale desfășurate în comunitatea locală (comuna Cernica);
- h) Organizarea celei de-a cincea ediții a Congresului de Asistență și Misiune Socială;
- i) Producție de materiale audio-video sau tipărite care să vină în sprijinul desfășurării de activități educativ-religioase și culturale atât în bisericile adventiste, cât și în instituții de stat sau în cadrul organizațiilor și al fundațiilor nonguvernamentale;
- j) Participarea profesorilor și a pastorilor din cadrul Universității Adventus ca lectori la diverse evenimente organizate de Biserica Adventistă de Ziua a Șaptea;
- k) Implicarea cadrelor didactice ale Universității Adventus în emisiuni radio și TV realizate de Centrul Media Adventist;
- l) Menținerea paginii destinate Universității Adventus în *Curierul Adventist*, publicația oficială a Bisericii Adventiste din România, pentru abordarea unor teme de interes pentru comunitatea adventistă din România și pentru popularizarea activităților derulate în cadrul Universității Adventus;
- m) Actualizarea și diversificarea permanentă a strategiei de promovare a Universității Adventus.

Prezentul Plan operațional instituțional a fost aprobat în ședința Senatului din data de 16 septembrie 2021.

Rector,
Conf. univ. dr. Laurențiu MOȚ