PLANUL STRATEGIC INSTITUŢIONAL

pentru perioada 2020 – 2024

Consideraţii generale:

Universitatea Adventus traversează o nouă perioadă în dezvoltarea sa, cu oportunitățile și provocările aduse de dobândirea statutului de instituție de învățământ superior acreditată, parte a sistemului național de învățământ, cu drepturile și obligațiile care decurg din acest statut.

Planul Strategic Instituţional reprezintă referinţa majoră în ceea ce priveşte elaborarea şi fundamentarea deciziilor în cadrul Universității Adventus şi are drept scop să formuleze obiectivele şi programele pentru atingerea acestora şi să definească mediul în care Universitatea funcționează şi serviciile pe care le aduce comunităţii.

Strategia Universității Adventus este concepută cu scopul de a asigura funcţionarea optimă a următoarelor domenii semnificative de activitate şi anume: învăţământul de calitate, viața spirituală, cercetarea științifică, resursele umane, serviciile către comunitate, infrastructura, managementul şi finanţarea.

Planul strategic s-a dezvoltat având ca premise misiunea Universității, situaţia identificată la nivelul instituției în ansamblu, diversitatea ofertei educaţionale, resursele umane şi materiale existente, precum şi legislația în vigoare.

Misiunea Universității Adventus:

Misiunea Universității Adventus este aceea de a promova și de a susține un înalt standard al calității proceselor de educație, construit pe principiile dezvoltării personale și profesionale, fundamentat pe morala creștină, și de a milita pentru o cunoaștere cât mai profundă a principiilor credinței creștine în toate domeniile teologiei: biblic, istoric, sistematic și practic. Asigurând resursele și instrumentele necesare derulării proceselor de educație specifice învățământului superior, Universitatea Adventus din Cernica urmărește formarea unor specialiști de înaltă calificare atât pentru nevoile interne ale Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea, cât și pentru piața muncii din țară și din străinătate, și modelarea caracterelor în spiritul principiilor Bibliei, dedicate servirii semenilor.

Misiunea UA se concretizează în:

a) desfăşurarea şi consolidarea unui învăţământ universitar performant la nivel de studii universitare de licenţă, pentru specializarea absolvenţilor de liceu în profesii recunoscute şi necesare pe piaţa muncii;

b) crearea şi adaptarea continuă a conţinutului procesului de învățământ, astfel încât să se situeze la nivelul standardelor naţionale şi internaţionale;

c) dezvoltarea deprinderilor şi a competenţelor profesionale de bază ale studenţilor în domeniul ales şi crearea unui cadru favorabil autoperfecţionării permanente;

d) formarea de specialişti cu studii superioare pentru învăţământ, pentru cercetare şi pentru activităţi ecleziastice-confesionale;

e) racordarea permanentă la viaţa etico-spirituală, ştiinţifică şi culturală universală;

f) îndrumarea studenţilor spre adoptarea unor principii de viaţă sănătoasă, pentru o funcţionare intelectuală, fizică şi spirituală optimă, recunoscând necesitatea echilibrului dintre trup, suflet şi intelect;

g) formarea studenţilor în spiritul sistemului creştin de valori;

h) stimularea spiritului şi a competenţelor civice ale studenţilor;

i) susținerea inițiativei studenţilor de implicare în misiune creştină, de angajare în activităţi cu caracter umanitar.

j) organizarea vieţii academice din spaţiul universitar astfel încât UA să dobândească şi atributele de principal centru de educaţie, de civilizaţie şi de cultură al comunităţii socio-economice din zona în care îşi desfăşoară activitatea;

k) parteneriatul activ cu autorităţile publice, cu organisme economice şi financiare, cu organizaţii neguvernamentale, cu societăţi culturale, economice şi ştiinţifice;

l) creşterea rolului compartimentului specializat de consiliere profesională în asistarea studentului la alegerea, eventual schimbarea, traseului de studiu;

m) eficientizarea sistemului de asigurare a calităţii şi, în cadrul lui, îmbunătăţirea evaluării şi a autoevaluării activităţii didactice, ştiinţifice şi administrative;

n) continuarea investiţiilor, în special în ceea ce priveşte construcţiile şi dotările, dezvoltarea bazei materiale, a infrastructurii pentru cercetare şi pentru educaţie;

o) realizarea de parteneriate cu universităţi de prestigiu, din ţară şi din străinătate;

p) educația și formarea continuă a adulților.

Obiective strategice:

Obiectivul general al Planului Strategic pentru perioada 2020-2024 este menținerea și consolidarea statutului de instituție de învățământ superior acreditată atât de către statul român (Prin Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior), cât și de către Biserica Adventistă de Ziua a Șaptea (prin The Accrediting Association of Seventh-day Adventist Schools, Colleges, and Universities), prin desfășurarea unor activități educaționale și de cercetare de calitate, într-un context care să favorizeze dezvoltarea spirituală a studenților, a profesorilor, a personalului auxiliar și administrativ și dezvoltarea ofertei de studii și a serviciilor către comunitate.

Pentru realizarea misiunii Universității Adventus și pentru atingerea obiectivului general, au fost formulate următoarele **obiective strategice** pe termen lung, mediu și scurt:

1. **Domeniul academic**

Pe termen lung - Asigurarea unui învățământ de calitate și a unei oferte educaționale variante, în concordanță cu misiunea Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea și cu realitățile pieței muncii.

Pe termen mediu și scurt:

a) promovarea formelor de predare interactivă;
b) actualizarea planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor, pentru includerea celor mai relevante informații în domeniu;
c) elaborarea programelor analitice ale disciplinelor și aducerea lor la cunoștința studenților la începutul fiecărui semestru;
d) implicarea studenților în activități de cercetare, de voluntariat și în alte activități extracurriculare;
e) organizarea de conferințe publice cu participarea unor personalități din țară sau din străinătate;
f) analiza permanentă a oportunităților de dezvoltare a ofertei academice a UA;
g) promovarea ofertei de studii a Universității Adventus;
h) admitere pe principii competitive cu precizarea clară a condițiilor de admitere;
i) achiziționarea la Biblioteca UA a celor mai recente și mai importante publicații în domeniile de studii existente în cadrul Institutului;
j) facilitarea accesului la baze de date internaționale;
k) accesul liber al studenților la internet;
l) oferirea de servicii de consiliere, tutorat, consultații pentru studenți;
m) aplicarea celor mai eficiente forme de evaluare a cunoștințelor studenților;
n) asigurarea de locuri de practică adecvate pentru studenți;
o) încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ superior din țară și din străinătate, care să faciliteze schimbul de resurse și de experiență;
p) acordarea de burse de merit pentru stimularea performanței în rândul studenților;
q) acordarea de burse sociale și identificarea de soluții pentru studenții cu rezultate bune, care se confruntă cu dificultăți financiare, în scopul de a preveni abandonarea studiilor;
r) dezvoltarea de proiecte de mobilități pentru studenți;
s) consolidarea structurilor de asigurare a calității la nivelul UA.

2. **Domeniul spiritual**

Pe termen lung - Asigurarea cadrului și a activităților necesare pentru dezvoltarea spirituală a studenților, a personalului academic și a celui administrativ.

Pe termen mediu și scurt: - Evenimente și acțiuni în cadrul procesului educativ cu scopul de a întări experiența creștină prin cultivarea dependenței de Dumnezeu și slujirea constantă a semenilor:

a) Devoționale capelă;
b) Activități dezvoltare personală și spirituală (altarul de seară, capelă, ora de rugăciune a profesorilor, repetiții cor, servicii divine etc.);
c) Activități pentru dezvoltarea socială și fizică (mese de părtășie, activități sportive și team-building, seminare de interes general, excursii);
d) Alte evenimente educaționale (participarea la festivalul de creație Amicus, studiu de cărți, întâlnire cu diferite personaltăți de succes, dezbateri, clipuri sau filme de scurt metraj, întâlniri cu elevi de la LTA București și studenți AMICUS), misionare (implicarea studenților în misiune în cadrul bisericilor unde fac practică sau în localitățile din jurul campusului, implicare în proiectele *Casa ADRA, Meditații gratuite și activități spiritual-educative pentru copiii din Pantelimon și Cernica*; *Adoptă o familie, Penitenciar, Ridică-te și umblă, Vizite la spital, orfelinat și cămin de bătrâni, TinSerV, O șansă caldă, Speranță pentru imigranți, Misiune externă*), spirituale (Povestea de seară, Săptămâna

de rugăciune pentru fiecare început de semestru, Sabatul părinților, Sabatul absolvenților), culturale (vizite la muzee, invitați speciali).

3. **Resurse umane**

Pe termen lung - Dezvoltarea resurselor umane necesare desfășurării unui învățământ de calitate.

Pe termen mediu și scurt:

a) Elaborarea unei proiecții cu privire la necesarul de cadre didactice pentru o perioadă de 5-10 ani și întreprinderea demersurilor necesare pentru cooptarea acestora în rândul personalului academic al UA;
b) Recrutările de personal didactic şi de cercetare ştiinţifică prin concursuri publice, cu respectarea condițiilor legale și a standardelor naționale;
c) Susținerea financiară în vederea parcurgerii studiilor doctorale de către potențiali colaboratori ai UA;
d) Susținere financiară pentru cadrele didactice titulare în vederea participării la conferințe naționale și internaționale și pentru alte proiecte de dezvoltare profesională;
e) Asigurarea condițiilor materiale necesare pentru dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice (acces la cărți, reviste, baze de date internaționale de specialitate, IT, softuri de specialitate, internet etc.)
f) Cooptarea, în calitate de cadre didactice asociate, a unor specialiști recunoscuți în plan național și/sau internațional în domeniile respective, care să aducă un plus de valoare pregătirii academice a studenților;
g) Evaluarea anuală a cadrelor didactice, cu cele trei componente: autoevaluare, evaluare colegială și evaluarea de către studenți.

4. **Cercetarea științifică**

Pe termen lung - Dezvoltarea activității de cercetare ştiinţifică la nivelul Universității Adventus.

Pe termen mediu și scurt :

a) Implicarea tuturor cadrelor didactice în activitatea de cercetare științifică și evaluarea anuală a rezultatelor acestei activități;
b) Sprijin financiar pentru participarea la sesiuni de comunicări științifice în țară și în străinătate, precum și pentru publicarea de lucrări de specialitate;
c) Inițierea și derularea de proiecte de cercetare cu finanțare externă;
d) Indexarea revistelor UA în baze de date internaționale;
e) Organizarea de sesiuni de comunicări științifice cu participarea cadrelor didactice și a studenților;
f) Respingerea şi combaterea plagiatului şi a nerespectării dreptului intelectual asupra lucrărilor ştiinţifice sau de altă natură (referate, lucrări de licenţă ale studenţilor);
g) Facilitarea accesului cadrelor didactice și al studenților la bazele de date internaționale relevante;
h) Publicarea regulată de revistelor de specialitate editate de UA.

5. **Baza materială**

Pe termen lung - Întreținerea și dezvoltarea bazei materiale necesare desfășurării activității academice și funcționării UA.

Pe termen mediu și scurt :

a) Asigurarea accesului cadrelor didactice la toate resursele materiale necesare desfășurării în bune condiții a activității didactice și de cercetare: spații de lucru, computere, internet, videoproiectoare, săli de curs și laboratoare, bibliotecă;
b) Menținerea căminelor studențești și a cantinei la standarde europene;
c) Modernizarea infrastructurii destinate activităților sociale ale studenților;
d) Funcționarea în bune condiții a rețelei de internet wireless;
e) Achiziționarea de noi echipamente pentru modernizarea procesului didactic (videoproiectoare, computere etc);
f) Informatizarea serviciilor administrative ale UA;
g) Planificarea bugetului anual în funcție de veniturile preconizate din sursele stabile și luarea deciziilor pe baza acestuia;
h) Reabilitarea termică a campusului;
i) Achiziția de noi autoturisme;
j) Atragerea de fonduri pentru îmbunătățirea infrastructurii educaționale;

6. **Serviciile către comunitate**

Pe termen lung - Dezvoltarea serviciilor oferite către Biserică și către comunitatea locală, regională și națională.

Pe termen mediu și scurt :

a) Încheierea de parteneriate instituționale în vederea elaborării de studii de cercetare, statistici, planuri și strategii pentru dezvoltarea și eficientizarea activităților sau a proiectelor desfășurate de instituțiile Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea sau de către alte instituții din țară sau locale (din zona comunei Cernica și din București);
b) Organizarea de către UA sau găzduirea în campus a unor de congrese, conferințe, întâlniri de lucru, ateliere pentru diverse departamente ale Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea din România sau pentru organizații nonguvernamentale, evenimente care de interes local, regional, național și internațional;
c) Organizarea de evenimente anuale în campus și în țară pentru instruirea pastorilor și a persoanelor care lucrează în domeniul asistenței sociale, al educației și al sănătății;
d) Motivarea studenților în vederea participării la evenimente academice sau organizate de Biserică și de alte instituții pentru a prezenta lucrări științifice, studii de specialitate și/sau materiale diverse care pot oferi răspunsuri la provocările contemporane sau au rolul de a deschide noi direcții de cercetare;
e) Semnarea de protocoale de colaborare cu instituții locale și din București pentru organizarea de către profesori și studenți a unor activități și proiecte cu impact pozitiv pentru dezvoltarea și întreținerea unui climat de armonie socială;
f) Dezvoltarea de parteneriate cu agenți economici, cu instituții și cu fundații de asistență socială, de sănătate sau instituții educaționale din comunitatea locală, din București sau din țară pentru organizarea unor proiecte, activități sau evenimente în parteneriat și în care resursele umane și sponsorizările să fie asigurate de partenerii Universității Adventus;

g) Susținerea activității asociației studenților absolvenți ALUMNI, precum și realizarea unui parteneriat prin care să fie realizate proiecte pentru comunitatea universitară și pentru cea locală;

h) Producție de materiale audio-video sau tipărite care să vină în sprijinul desfășurării de activități educativ-religioase și culturale atât în bisericile adventiste, cât și în instituții de stat sau în cadrul organizațiilor și fundațiilor nonguvernamentale;

i) Participarea profesorilor și a pastorilor din cadrul Universității Adventus ca lectori la sesiunile de educație continuă pentru pastorii adventiști din România și organizarea unor cursuri de instruire pe termen scurt pentru pastori, pentru profesori, pentru asistenți sociali, pentru lideri din biserică sau pentru alte persoane interesate de subiectele propuse.

j) Actualizarea și diversificarea permanentă a strategiei de promovare a Universității Adventus.

Pentru asigurarea îndeplinirii acestor obiective, se vor elaborarea planuri operaționale anuale, de implementare a elementelor planului strategic.

Prezentul plan strategic pentru perioada 2020-2024 a fost adoptat în şedinţa Senatului UA din data de 16.04.2020 (Hot. nr. 13).

Rector,

Conf. univ. dr. Laurențiu-Florentin Moț